



POLITI HØGSKOLEN

STRATEGI

2017-2021

Kunnskaper Utdannning Forskning
byggede Lærende pol
samfunn
anser
Grenseløs kriminalitet



FORORD

Strategi 2017-2021 skal legge rammene, gi retning og angi ambisjonsnivået for Politihøgskolen. Strategien innebærer langsiktig planlegging og skal bidra til prosesser der vi utvikler, utfordrer og løfter hverandre, slik at vi samlet sett fremstår som en høgskole som tilbyr utdanning og forskning av høy kvalitet og relevans for politiet og samfunnet.

Strategien bygger på en strategisk analyse og har blitt til gjennom en åpen prosess hvor høgskolestyret, alle avdelinger, de ansattes organisasjoner og studenter har blitt hørt underveis, før den ble endelig vedtatt av høgskolestyret i april 2016. Strategien skal realiseres gjennom avdelingenes arbeid med virksomhetsplanen, og utarbeidelse av mål og tiltak som knyttes til strategien

for å konkretisere ambisjonsnivået. De strategiske målene nås ved at strategien skaper endringer der undervisningen og forskningen skjer til daglig.

Strategien er bygd opp rundt viktige endringsbehov – både samfunnet, kriminaliteten og politiet endrer seg. For Politihøgskolen er det viktig å fokusere på hva vi kan bidra med i fremtidens politi og samfunnet for øvrig.

Strategien er forankret i politiets verdier: Modig, Helhetsorientert, Respekt og Tett på, og prinsippet om den akademiske frihet. Politihøgskolen skal bidra med kunnskap for et tryggere samfunn – hver dag.



Heidi Kløkstad
Styreleder

Nina Skarpenes
Rektor

SAMFUNNSOPPDRAG

Politihøgskolen er en profesjons-
høgskole som utvikler og formidler de
kunnskaper, ferdigheter og holdninger
politiet må inneha for å sikre trygg-
het, lov og orden. Gjennom utdanning
og forskning skal høgskolen bidra til
at politiet kan utføre forebyggende,
håndhevende og hjelpende virk-
somhet på en måte som ivaretar
borgernes rettssikkerhet og trygghet
og samfunnets interesser for øvrig.

Politihøgskolen er den sentrale
utdanningsinstitusjonen for politiet og
har følgende hovedoppgaver; ut-
danning, forskning og formidling.
Gjennom bachelorutdanning, master-
utdanninger og en rekke etter- og
videreutdanninger skal høgskolen
være en sentral kunnskapsleverandør,
fag- og metodeutvikler – og
forskningsinstitusjon for politiet.

Visjon
**Kunnskap for et
tryggere samfunn**

Verdier
**Modig
Helhetsorientert
Respekt
Tett på**



UTFORDRINGSBILDET

Ved inngangen til en ny strategiperiode står verdenssamfunnet overfor store utfordringer; krig, konflikt og terror, økonomiske nedgangstider, klimaendringer og store migrasjonsstrømmer. Det fører blant annet til at befolknings sammensetningen endres og blir mer heterogen. Evne til å forstå og samhandle godt med mennesker med ulik bakgrunn og erfaring blir stadig viktigere.

Politiet arbeider i en mer kompleks og omskiftelig verden. Forhold og faktorer som påvirker det nåværende og fremtidige kriminalitetsbildet endres raskt. Internasjonal kriminalitet forsterker og utvider den nasjonale kriminaliteten, og gjør kriminalitetsbildet mer komplekst og krevende. Teknologitvillingen påvirker både omfanget og rekkevidden av kriminaliteten og politiets arbeidsmetoder og verktøy.

Det er i dette utfordringsbildet Politihøgskolen skal løse sitt samfunnsoppdrag og tilby utdanninger med høy samfunnsrelevans. Dette stiller store krav til å identifisere endringer som er relevante for politiets rolle og oppgaver. Politiet må kontinuerlig videreutvikle måten å arbeide på, og være rustet til å møte det utforutsette. Høyere utdanning må forberede studenter på arbeidsoppgaver som ennå ikke finnes, teknologier som ikke er oppfunnet og problemer vi ennå ikke kjenner.

Politihøgskolen skal tilby engasjerende og krevende utdanninger, med et høyt ambisjonsnivå. Studentene skal søke Politihøgskolen for å få en utdanning på internasjonalt nivå, og de skal gjennom sin studietid utrustes med både dybde- og breddekompetanse som forbereder dem til å møte endringer i samfunnet.

100 ÅR MED POLITIUTDANNING OG 25 ÅR MED POLITIVITENSKAPELIG FORSKNING

I 2020 feirer Politihøgskolen 100-årsjubileum. Polititidningen har vært – og er – i stadig utvikling. En milepæl var etableringen av Politihøgskolen i 1992.

Bachelorutdanningen utgjør grunnkompetansen til politiet og skaper et felles utgangspunkt for kunnskap, ferdigheter og holdninger.

Politihøgskolen leverer utdanning i front av profesjonsfeltet. Samfunnsendringer som er relevante for politiets rolle og oppgaver, må identifiseres og implementeres i våre utdanningstilbud.

Polititjenestepersoner og andre ansatte vil ha behov for faglig påfyll for å holde seg oppdatert og inneha relevant kompetanse. Kontinuerlig kompetanseutvikling gjennom etter- og videreutdanninger samt masterstudier blir stadig viktigere i denne sammenheng.

Politivitenskap er et forholdsvis nytt fagområde. Forskningsavdelingen ved Politihøgskolen ble etablert i 1992 og blir 25 år ved inngangen i ny strategiperiode. Forsknings- og utviklingsarbeid (FoU) foregår i tillegg i alle utdanningsavdelinger. Politivitenskap er det vitenskapelige studiet av politiet og andre som utøver politisær virksomhet. Politihøgskolen skal videreutvikle politivitenskapen og sørge for faglig utvikling og leveranser av kunnskap og forskning med høy kvalitet til justissektoren og samfunnet for øvrig.



2017

2018

2019

2020

2021

Utdanne et lærende politi

Det er et krav at politiet skal arbeide kunnskaps- og erfaringsbasert. Det betyr at politiet kontinuerlig skal tilegne seg ny kunnskap og evne å lære av de erfaringer som gjøres gjennom praksis og evalueringer. For at politiet skal kunne arbeide kunnskapsbasert, må det være en god kobling mellom forskning og utdanning.

En kombinasjon av organisert undervisning, fleksible læringsformer og egenstudier skal utvikle studenter med evne til kritisk tenkning, kreativ problemløsning, innovasjon, samarbeid og kommunikasjon. Politihøgskolen skal legge til rette for livslang læring og bidra til utviklingen av politiet som lærende organisasjon. Kunnskap, kritisk refleksjon, kildekritikk, vitenskapelig metode og meningsbryting skal

gjøre studenter rustet for livslang læring. Forskingen skal danne basis for faglig utvikling og utvikling av studietilbudene. Politihøgskolen skal møte studentene med høye ambisjoner og tydelige krav og forventninger.

Mål på veien

- **Fleksibel rammeplan for bachelorutdanningen**
- **Studenter forberedes på å ta ansvar for egen utvikling og livslang læring gjennom økt bruk av fleksible læringsformer**
- **Styrke forskningsbasert undervisning**
- **Videreutvikle mastergradstilbudet og øke antall masterstudenter**

Utdanne et politi som er tett på samfunns- og kriminalitetsutviklingen

Politiet virker i et globalisert samfunn der strukturer, økonomi, samhandling, kontroll og kultur er i raskere endring enn noensinne. Politihøgskolens utdanninger må fange opp samfunnsendringer som er relevante for politiets rolle og oppgaver. Kulturforståelse blir enda viktigere i et mer heterogent og internasjonalt samfunn. Et mer uoversiktlig kriminalitetsbilde stiller større krav til politiets analysekompetanse. Politihøgskolen skal utdanne et politi som har oppdatert kompetanse innen ulike fag og metoder, og som gjør det mulig å arbeide med både kjente og ukjente utfordringer.

I denne strategiperioden har Politihøgskolen identifisert tre områder som det skal satses særskilt på; etterretning, forebygging og overgrep mot barn og andre særlig sårbare personer.

Mål på veien

- **Styrke fag og metodeutvikling, spesielt innen fagområdene etterretning, forebygging og overgrep mot barn og andre særlig sårbare personer**
- **Styrke analysekompetansen**
- **Styrke kulturforståelse i alle utdanninger**
- **Måltrettet rekruttering av søkere med variert språklig og kulturell kompetanse**

2017

2018

2019

2020

2021

Utdanne et politi som forebygger og bekjemper kriminalitet i et digitalisert samfunn

Den raske teknologiske utviklingen medfører nye metoder for å begå kriminalitet. Arbeidet med IKT-sikkerhet og kampen mot IKT-kriminalitet blir derfor stadig viktigere. Politihøgskolen skal være sentral både i grunn- og videreutdanning av politiansatte som skal utføre politiarbeid i det digitale rom. Det innebærer å øke omfanget og kvaliteten på undervisningen, kompetanseutvikling og forskning innen digitalt politiarbeid og informasjonssikkerhet.

Behovene i politiet, både når det gjelder grunnlagsforståelse og spesialkunnskap innenfor digital kompetanse, er store. Det må satses både på utdanning og forskning. Tverrfaglig kunnskap innen teknologi, samfunnsvitenskap og juridiske fag er av stor betydning. Samarbeid med kunnskapsmiljøer i og utenfor politiet,

nasjonalt og internasjonalt, er viktig for å lære – og dele – kunnskap om metoder og verktøy. I dette ligger også at politiet, politistudentene og politiansatte – må kunne samarbeide med andre på nye kunnskapsområder. Dette er nødvendig for å kunne undersøke, forstå og tilpasse seg nye og komplekse utfordringer.

Mål på veien

- Styrke den digitale kompetansen til generallisten og spesialisten
- Styrke forskning på politiets arbeid i et digitalisert samfunn
- Styrke samarbeid med ledende fagmiljøer i og utenfor politiet
- Øke digital kompetanse blant egne ansatte

Være et ledende miljø innen politiforskning

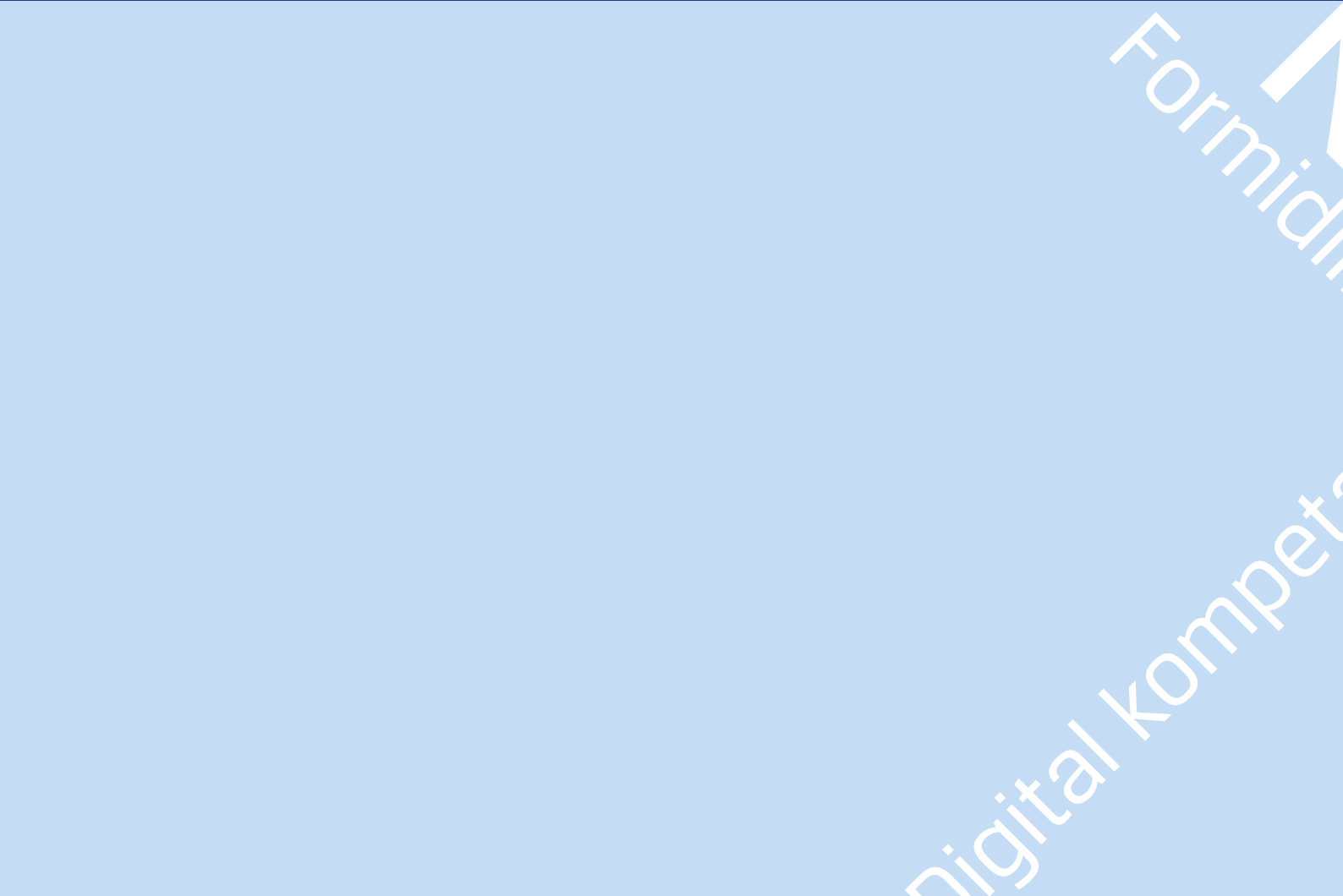
Politivitenskap er et tverrfaglig forskningsfelt som er under utvikling både nasjonalt og internasjonalt. Politihøgskolen er, og skal være, ledende på politiforskning i Norden. Som landets eneste profesjonshøgskole for politiutdanning fordelt på fire studiesteder, blir fagmiljøene små. Videre går Politihøgskolen som en følge av strukturreformen i universitets- og høyskolesektoren fra å være en middels stor til en liten høgskole. For å opprettholde høy kvalitet på forskningen og for å sikre kunnskapsproduksjon til politiet fremover, blir det enda viktigere å sikre at våre fagmiljøer har gode rammebetingelser.

Tverrfaglighet og samarbeid med andre utdannings- og forskningsinstitusjoner blir viktig fremover, og Politihøgskolen må delta i den

nasjonale og internasjonale kunnskaps- og erfaringsutvekslingen. Ny kunnskap skal kunne brukes til utvikling av politiutdanning, til utvikling i politi- og justissektoren samt til en opplyst og faktabasert samfunnsdebatt.

Mål på veien

- Videreutvikle politivitenskapen
- Være en tydelig og aktiv kunnskapsformidler i akademia og politiet/justissektoren og være en aktiv deltaker i samfunnsdebatten
- Øke og beholde andelen fagansatte med forskningskompetanse
- Øke andelen ekstern finansiert forskning



Formid
Digital kompetens